

《二零零一至零二年度資源增值計劃》小冊子

資源增值報告 – 衛生署

在二零零一至零二年度按資源增值計劃節省的款項總額為 6,136.2 萬元，相當於該年度需進行資源增值的經常基線開支總額的 2.0%。直到二零零一至零二年度，資源增值計劃節省的總額佔需進行資源增值的經常基線開支累積達 3.0%。

類別	節省款項 (百萬元)	在二零零一至零二年度 實行的資源增值措施	確保服務質素的措施
個人薪酬 / 與員工 有關連的 開支	1.485	<ul style="list-style-type: none"> 把中央健康教育組 3 個分區健康教育中心的人手集中起來。 <p>節省項目： 在二零零零至零一年度刪除下列懸空職位 –</p> <ul style="list-style-type: none"> 1 個護士長 1 個註冊護士 2 個登記護士 2 個辦公室助理員 	<p>我們會致力確保政策方針及為市民所提供服務的質素，不會因實行資源增值計劃而受影響。透過適當地重行調配員工、提高生產力、重新設計工作程序和 外判支援服務，便可達至這個目標。</p>
	5.584	<ul style="list-style-type: none"> 把兒童體能智力測驗中心的服務作合理調整並精簡運作程序。 <p>節省項目： 在二零零零至零一年度刪除下列懸空職位 –</p> <ul style="list-style-type: none"> 1 個科學主任(醫務) 2 個言語治療主任 2 個臨牀心理學家 1 個視光師 1 個電氣技術員 	<p>就涉及改變運作模式或提供服務程序的措施而言，我們會推廣這些改變，並提供適當的訓練 / 簡介，確保員工可適應有關轉變。</p> <p>我們亦會善用私營機構的服務，在最合乎成本效益的情況下把支援服務外判。我們已在服務合約中訂明服務準則，並容許合約承辦商有足夠時間預備接辦服務。我們亦會緊密監察其工作表現。</p>

類別	節省款項 (百萬元)	在二零零一至零二年度 實行的資源增值措施	確保服務質素的措施
	<p data-bbox="379 645 475 678">6.143</p> <p data-bbox="379 1603 475 1637">2.304</p>	<p data-bbox="566 255 994 383">在二零零零至零一年度取消增設下列已獲撥款職位 -</p> <p data-bbox="582 450 943 577">2 個科學主任(醫務) 1 個言語治療主任 5 個助理文書主任</p> <p data-bbox="523 645 994 772">● 透過重新分配職務和重行調配人手，重組地區健康服務。</p> <p data-bbox="566 831 767 864">節省項目：</p> <p data-bbox="566 880 994 1008">在二零零零至零一年度刪除 1 個二級院務主任職位。</p> <p data-bbox="566 1070 994 1198">在二零零零至零一年度取消增設下列已獲撥款職位 -</p> <p data-bbox="582 1261 906 1536">1 個高級醫生 3 個護士長 3 個一級行政主任 2 個文書主任 5 個助理文書主任 3 個文書助理</p> <p data-bbox="523 1603 994 1682">● 精簡牙科診所及牙科技術室的運作程序。</p> <p data-bbox="566 1740 767 1774">節省項目：</p> <p data-bbox="566 1789 994 1868">在二零零零至零一年度刪除下列懸空職位 -</p> <p data-bbox="582 1930 951 2009">2 個二級牙科技術員 1 個助理物料供應員</p>	<p data-bbox="1026 255 1426 483">我們可透過刪除職位空缺，自然流失和內部重行調配，實行所有刪除職位的建議。超額員工的情況不會出現。</p> <p data-bbox="1026 546 1426 674">如需重行調配人員離開部門，我們已取得有關職系首長的同意。</p> <p data-bbox="1026 736 1426 958">我們透過部門各個協商委員會，就部門的資源增值計劃方案與員工保持溝通，並聽取他們的意見。</p>

類別	節省款項 (百萬元)	在二零零一至零二年度 實行的資源增值措施	確保服務質素的措施
	2.519	<p>在二零零零至零一年度取消增設下列已獲撥款職位－</p> <p>1 個高級牙科醫生 1 個高級牙科手術助理員 1 個牙科手術助理員 1 個牙齒衛生員</p> <p>● 把現有人手重行調配往長沙灣政府合署牙科診所及威爾斯親王醫院口腔頷面外科及牙科部工作。</p> <p>節省項目： 在二零零零至零一年度取消增設下列已獲撥款職位－</p> <p>2 個牙科醫生 5 個牙科手術助理員 1 個文書助理 1 個實驗室服務員</p>	
	6.098	<p>● 削減使用率較低的長者健康中心的人手編制及重組長者健康外展隊伍的服務。</p> <p>節省項目： 在二零零零至零一年度刪除下列懸空職位－</p> <p>1 個營養師 2 個臨牀心理學家</p>	

類別	節省款項 (百萬元)	在二零零一至零二年度 實行的資源增值措施	確保服務質素的措施
	6.871	<p>在二零零零至零一年度取消增設下列已獲撥款職位－</p> <p>4 個醫生 1 個科學主任(醫務) 5 個登記護士</p> <p>● 削減使用率較低的診所的人手編制。</p> <p>節省項目： 在二零零零至零一年度刪除下列懸空職位－</p> <p>3 個醫生 5 個配藥員</p> <p>在二零零零至零一年度取消增設下列已獲撥款職位－</p> <p>5 個醫生 2 個登記護士</p>	
	5.742	<p>● 重行調配現有人手以應付西九龍健康中心普通科門診診療所的運作。</p> <p>節省項目： 在二零零零至零一年度取消增設下列已獲撥款職位－</p> <p>6 個醫生 7 個登記護士</p>	

類別	節省款項 (百萬元)	在二零零一至零二年度 實行的資源增值措施	確保服務質素的措施
	4.832	<ul style="list-style-type: none"> ● 削減後備替假人員職位。 <p><i>節省項目：</i> 在二零零零至零一年度刪除 7 個醫生職位。</p>	
	2.238	<ul style="list-style-type: none"> ● 精簡病理化驗服務的程序，並將服務集中。 <p><i>節省項目：</i> 在二零零零至零一年度刪除以下懸空職位－</p> <p style="margin-left: 20px;">1 個醫生 2 個科學主任(醫務)</p> <p>在二零零零至零一年度取消增設 2 個助理文書主任職位。</p>	
	2.467	<ul style="list-style-type: none"> ● 重組衛生輔導組辦公室，並將皮膚診所的人手集中起來。 <p><i>節省項目：</i> 在二零零零至零一年度刪除 4 個登記護士職位。</p> <p>在二零零零至零一年度取消增設下列已獲撥款職位－</p> <p style="margin-left: 20px;">2 個醫生 1 個助理文書主任</p>	

類別	節省款項 (百萬元)	在二零零一至零二年度 實行的資源增值措施	確保服務質素的措施
	4.368	<ul style="list-style-type: none"> ● 精簡運作藉以減省胸肺科診所的人手。 <p><i>節省項目：</i> 在二零零零至零一年度刪除以下懸空職位－</p> <p>3 個配藥員 1 個注射員</p> <p>在二零零零至零一年度取消增設以下已獲撥款職位－</p> <p>1 個醫生 10 個登記護士 2 個助理文書主任 3 個辦公室助理員</p>	
	2.142	<ul style="list-style-type: none"> ● 外判各服務單位的清潔服務。 <p><i>節省項目：</i> 在二零零零至零一年度刪除 18 個二級工人職位。</p> <p>在二零零零至零一年度取消增設 1 個二級工人職位。</p>	
	1.221	<ul style="list-style-type: none"> ● 外判各診所的保安服務。 <p><i>節省項目：</i> 在二零零零至零一年度刪除 4 個產業看管員職位。</p>	

類別	節省款項 (百萬元)	在二零零一至零二年度 實行的資源增值措施	確保服務質素的措施
		在二零零零至零一年度 取消增設 6 個產業看管 員職位。	
小計	54.014		
資助金	7.348	<ul style="list-style-type: none"> ● 來自以下資助機構的節省款項： — 菲臘牙科醫院 — 香港家庭計劃指導會 — 香港聖約翰救護機構 — 香港紅十字會 — 香港吸煙與健康委員會 — 香港明愛 — 香港基督教服務處 	大部分節省項目來自 刪除職位、節約部門開 支和增加收入。
小計	7.348		
總額	61.362		

個人薪酬

與員工有關連的開支

部門開支

其他費用

資助金

即職員薪金及津貼。

即除薪金及津貼外，與聘用職員有關的支出，例如退休金及職員房屋福利。

即部門日常運作開支，例如燃料、交通費、家具。

即因應個別部門的運作而需支付的大項開支。

即支付予非政府機構的經常款項，以資助這些機構的經常開支。