

《二零零一至零二年度資源增值計劃》小冊子

資源增值報告 - 醫院管理局

在二零零一至零二年按資源增值計劃節省的款項總額為 5 億 3,926.9 萬元，相當於該年度需進行資源增值的經常基線開支總額的 2.0%。直到二零零一至零二年度，資源增值計劃節省的總額佔需進行資源增值的經常基線開支累積達 3.0%。

類別	節省款項 (百萬元)	在二零零一至零二年度 實行的資源增值措施	確保服務質素的措施
資助金	385.999	<ul style="list-style-type: none"> ● 集中醫院之間或聯網之間的醫院服務，並組成服務網絡，以達致最佳的經濟效益，包括： <ul style="list-style-type: none"> - 把贊育醫院產科和初生嬰兒科住院服務遷移至瑪麗醫院，並把贊育醫院改為提供專科門診的日間醫療護理中心； - 理順屯門醫院及北區醫院的病理學服務，並由屯門醫院負責管理兩間醫院的病理學服務；及 	<p>由於出生率下降，把該兩間醫院的產科服務重整，將更具成本效益，並可充分善用分娩服務。病人護理的質素亦得以提高。重整服務之前，產科及初生嬰兒深切護理服務在兩個不同的地點提供，醫生亦須分成兩組，並須不時往返兩個地點以應付緊急個案。病情嚴重及未足月嬰兒須由贊育醫院轉送往瑪麗醫院接受更全面的深切護理及兒科手術。搬遷後，病人便可直接在瑪麗醫院接受這些醫療服務。</p> <p>醫院管理局會重組新界北聯網的病理學服務，透過重新規劃工序、化驗服務自動化及資訊系統的支援，提供整體化的服務。兩間醫院的病理學服務將會由屯門醫院負責提供，</p>

類別	節省款項 (百萬元)	在二零零一至零二年度 實行的資源增值措施	確保服務質素的措施
		<p>- 合併律敦治醫院、東華東院及東區尤德夫人那打素醫院的病理學服務，並由東區尤德夫人那打素醫院提供核心化驗室服務。</p> <p>● 荔枝角醫院將於二零零一年四月開始，改為為長期精神病患者提供長期住院護理服務。</p> <p>透過推行以上措施，醫院管理局(醫管局)不單可調配多出的人手到大埔醫院、基督教聯合醫院、九龍醫院康復大樓、瑪嘉烈醫院荔景大樓、以及將軍澳醫院，以應付開設新病床的工作；並且可加強醫管局的社區精神科服務。</p>	<p>以提升質素及改善資源管理。透過速遞服務及電子傳送化驗結果，可確保能依時提供化驗報告。</p> <p>服務合併後，三間醫院仍會各自負責基本的化驗室服務，以應付病人的緊急化驗需求。由東區尤德夫人那打素醫院提供的病理學服務，將成為港島東聯網化驗室服務的核心，為三間醫院提供基本及中層的化驗室服務。透過這安排，病理學服務的資源得以有效率和具效益地運用，亦不會影響為病人提供的必要服務。</p> <p>經被評估為健康及精神狀態穩定的長期精神病患者，可入住荔枝角醫院提供的長期護理宿位。該等宿位將繼續由醫院管理局管理。有關安排可促進社區精神科服務的發展。</p> <p>醫院管理局總辦事處將負責整個職員調配行動的統籌和協調，並於有需要時為員工提供再培訓。</p>

類別	節省款項 (百萬元)	在二零零一至零二年度 實行的資源增值措施	確保服務質素的措施
	95.718	<p>為開設新病床而調配的員工總額為：-</p> <p>54 名醫務人員 301 名護理人員 54 名專職醫療人員 189 名負責其他職務的人員</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 合併管理、行政及財政的職能，以及精簡工序，以節省人手，包括： <ul style="list-style-type: none"> - 擴大三名醫院行政總監的職責，容許他們處理其他醫院的管理工作； - 設立財務管理中心，處理瑪嘉烈醫院及仁濟醫院的財政事宜，以達致最佳的經濟效益； - 透過精簡總辦事處的工作程序，理順行政及財務職能； - 透過重新設計及重整工序，減少聘請臨時員工；及 - 透過重新規劃工序，並以補假代替超時工作津貼，從而減少津貼的支出。 	<p>透過持續質素改善、工序重整、精簡運作程序及更廣泛使用資訊科技，既可減低運作成本，同時亦可維持服務質素。我們會適當地制訂服務表現指標，以確保服務的水準。</p>

類別	節省款項 (百萬元)	在二零零一至零二年度 實行的資源增值措施	確保服務質素的措施
	57.552	<ul style="list-style-type: none"> ● 推行節省人手及資源的措施，包括： <ul style="list-style-type: none"> - 推行節省能源計劃，透過制訂整體計劃，採用所有認可的節省能源措施，從而節省整體的開支； - 透過推行辦公室和化驗室系統的自動化計劃，精簡工作程序及運作方式；及 - 在提供醫院的膳食供應方面，採用速涼煮食科技。 	
總額	539.269		

資助金

即支付予非政府機構的經常款項，以資助這些機構的經常開支。