

## 《二零零二至零三年度資源增值計劃》小冊子

### 資源增值報告 – 渠務署

在二零零二至零三年度按資源增值計劃節省的款項總額為**2,612.6萬元**，相當於該年度需進行資源增值的經常基線開支總額的**1.6%**。直到二零零二至零三年度，資源增值計劃節省的總額佔需進行資源增值的經常基線開支累積達**5.0%**。

| 類別                         | 節省款項<br>(百萬元) | 在二零零二至零三年度實行的資源增值措施  | 確保服務質素的措施  |
|----------------------------|---------------|--|--|
| 個人薪酬<br>／與員工<br>有關連的<br>開支 | 3.739         | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 透過重組員工職務、精簡現行的工作程序、重訂工作的優先次序、並合理修訂員工的放假安排，俾能更有效率地運用人力資源。</li> </ul> <p style="margin-left: 20px;">節省項目：<br/>在二零零一至零二年度刪除以下職位－</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>7 丈量員</li> <li>9 一級工人</li> <li>10 二級工人</li> <li>1 汽車司機</li> <li>1 特級司機</li> <li>1 實驗室服務</li> </ul> | 我們可透過自願退休計劃吸納所有須刪除的職位。超額人員的情況不會出現。我們預期服務質素不會有任何下降。 |
| 小計                         | 3.739         |  |  |
| 部門開支<br>／其他費用              | 14.987        | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 繼續節省污水處理廠的運作開支。</li> <li>- 商議較佳的維修物料供應合約價。</li> <li>- 開闢更多提供貨品及服務的途徑。</li> <li>- 透過將小規模土木工程及部份污水處理廠的操作。</li> </ul>  | 我們可透過更好地策劃及監察運作開支維持現有的服務水平。                        |

| 類別 | 節省款項<br>(百萬元) | 在二零零二至零三年度實行的資源增值措施  | 確保服務質素的措施                                |
|----|---------------|--|--|
|    |               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 及維修工作外判給承建商/顧問，以節省一般部門開支。</li> <li>- 繼續盡量利用現有的內部人員進行廠房及設備的定期防護檢修，以便減少僱用維修服務的開支。</li> </ul>  |  |
|    | 1.400         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 繼續改進沙田、元朗、石湖墟及大埔污水處理廠脫水設備的運作模式，盡量減少三氯化鐵使用劑量。</li> </ul>   | 持續監察脫水運作，確保污泥的目標乾度水平得以維持。                |
|    | 6.000         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 繼續採取下列措施以進一步提高操作維修科使用維修資源的效率： <ul style="list-style-type: none"> <li>- 檢討及改進定期防護性計劃以便更好地策劃及編排維修工作。</li> </ul> </li> </ul> <p>精簡維修工序及嚴密監察承辦商的表現。</p> | 透過更好地策劃、改善和精簡運作程序，及嚴密監察承建商的工作，使服務水平得以維持。 |
| 小計 | 22.387        |  |  |
| 總額 | 26.126        |  |  |

個人薪酬

與員工有關連的開支

即職員薪金及津貼。

即除薪金及津貼外，與聘用職員有關的支出，例如退休金及職員房屋福利。

部門開支

其他費用

資助金

即部門日常運作開支，例如燃料、交通費、家具。

即因應個別部門的運作而需支付的大項開支。

即支付予非政府機構的經常款項，以資助這些機構的經常開支。